



Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social
Coordenação do Curso de Graduação em Serviço Social

PLANO DE ENSINO – Versão preliminar

Gestão e Planejamento em Serviço Social I

Disciplina: Gestão e Planejamento em Serviço Social I - DSS 7127

Professora: Lucas Haygert Pantaleão

email: lucashaygert@gmail.com

Turmas: 07309 (MATUTINO)

Fase 7ª.

Semestre: 2024.1

Formas de atendimento: (mensagens via Moodle; atendimento presencial agendado e-mail)

Carga horária: 72 horas / 4 créditos

HORÁRIO MATUTINO: 6as feiras - 8h20m às 11h50m.

2. EMENTA

Planejamento social e a relação público/privado/filantrópico na história do Estado e da sociedade brasileira. Metodologias de planejamento. Planejamento de políticas sociais e instrumentos de gestão. Planos plurianuais e relatórios de gestão das políticas sociais. Projetos sociais do terceiro setor e das empresas. Elaboração de um projeto social. Funções, atribuições e competências dos assistentes sociais no planejamento nas esferas pública e privada.

3. OBJETIVOS

3.1. Geral:

Propiciar a reflexão sobre planejamento das políticas sociais e instrumentos de gestão das mesmas, considerando, prioritariamente, a relação com o Estado, aprofundando os aspectos filosóficos, históricos, econômico-institucionais e metodológicos que incidem sobre a relação público e privado, bem como no âmbito profissional do serviço social, instrumentalizando-o para a elaboração, desenvolvimento de planos, programas e projetos sociais.

3.2. Específicos:

Propiciar a apreensão de noções filosóficas e de determinações histórico-políticas das organizações e da gestão; Aprofundar debate sobre as habilidades profissionais do serviço social no que refere ao planejamento e gestão de políticas sociais; Problematizar a participação dos sujeitos e a identificação de demandas sociais nos processos de planejamento; Conhecer e analisar os fundamentos econômico-institucionais e referências metodológicas do planejamento e gestão de políticas sociais; Aprimorar o manejo das Metodologias de planejamento.

4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Unidade 1 – Fundamentos histórico-filosóficos e regulamentação da gestão



Burocracia

1) WEBER, Max. **O que é a Burocracia**. In: Conselho Federal de Administração. https://cfa.org.br/wp-content/uploads/2018/02/40livro_burocracia_diagramacao.pdf (Cap.6, 9 e 10).

Crítica das Organizações

2) RAMOS, Alberto Guerreiro. Homem-Organização e Homem-Parentético, In; **Mito e verdade da revolução brasileira**. Rio de Janeiro, Zahar, 1963.(145-163).

Unidade 2 - Planejamento e gestão de políticas sociais: a perspectiva do Serviço Social

Planejamento e gestão de políticas sociais

5) TEIXEIRA, Joaquina Barata. Formulação, administração e execução de políticas públicas. Gestão e planejamento no campo das políticas sociais (Cap 1) In: Serviço Social: Direitos Sociais e Competências Profissionais. Brasília: CFESS/ABEPSS, 2009. p.554-574.

Conhecimento crítico e participação popular na gestão de políticas sociais

6) BAPTISTA, Myrian Veras. Planejamento Social: intencionalidade e instrumentação. 3. ed. Veras: São Paulo, 2013.

7)COUTO, Berenice Rojas. Formulação de projeto de trabalho profissional In: CFESS/ABEPSS. Serviço Social: Direitos Sociais e Competências Profissionais. Brasília: CFESS/ABEPSS, 2009. p.651-666.

8) CAMPOS, Arminda Eugenia Marques; ABEGÃO, Luís Henrique; DELAMARO, Maurício César. O Planejamento de Projetos Sociais: dicas, técnicas e metodologias. Mimeo.

Unidade 3 - Referenciais metodológicos

Gestão orçamentário-financeira

8) DAGNINO, Renato Peixoto. Planejamento Estratégico Governamental. UFSC: CAPES: UAB. 2009

Desenho metodológico do planejamento estratégico

9) PALUDO, Augustinho Vicente. PROCOPIUK, Mario. Planejamento governamental: referencial teórico, conceitual e prático. São Paulo, Atlas, 2014

5. Procedimentos metodológicos

O desenvolvimento do processo de ensino-aprendizagem se dará a partir de aulas semanais, centrados basicamente na técnica de *leitura colaborativa ou dirigida*, cuja finalidade é estudar cada texto conjuntamente, em dinâmica de colaboração entre os estudantes, com a mediação da professora e do estagiário-docência, a partir da bibliografia básica selecionada. As atividades contarão com exposição sintética do conteúdo, de maneira a gerar debates entre os estudantes sobre a temática abordada, bem como trocas das atividades realizadas, das avaliações, para tirar dúvidas e ainda avaliar o processo de aprendizagem.



Ademais, serão indicados pelos estudantes outros materiais como músicas, produção literária, blogs, jornais, revistas e vídeos que também comporão a realização de atividades avaliativas.

6. Avaliação:

A frequência integra também a avaliação processual de participação, e será contabilizada a partir da participação nas atividades síncronas e realização das atividades assíncronas.

Serão 3 avaliações específicas, realizadas com conteúdo de cada unidade, com notas de 0 a 10,0.

Unidade 1: Atividade avaliativa: Exercício individual - Peso 1

Unidade 2: - Atividade avaliativa: Exercício individual/Dupla - Peso 2

Unidade 3 - Atividade avaliativa: Exercício individual - Peso 1

Está prevista recuperação nos casos de insuficiência nota na média final

7. Referências Complementares

BRASIL. Constituição Federativa do

<<http://www4.planalto.gov.br/legislacao/legislacao-historica/constituicoes-antiores-1>>.

ABRAMO, C. et al. **Constituinte e democracia no Brasil hoje**. São Paulo: Brasiliense, 1986.

BERCOVICI, Gilberto. O Direito Constitucional passa, o Direito Administrativo permanece: A persistência da estrutura administrativa de 1967, in: In :TELES, Edson; SAFATLE, Vladimir (Orgs). O que resta da Dtdura. Coleção Estado de Sítio, São Paulo, Boitempo, 2010. (pp. 77-90).

BERTOLLO, Kathiúça. Planejamento em serviço social: tensões e desafios no exercício profissional. In: Temporalis, Brasília (DF), ano 16, n. 31, jan/jun. 2016. P. 333-356.

BONIN, Silvana. KRUGER, Tânia. Planejamento e Serviço Social. Sociedade em Debate, n. 21, v. 2, p. 63-83, 2015. < <https://revistas.ucpel.edu.br/rsd/article/view/1216/860>>

BOSCHETTI, Ivanete. Avaliação de políticas, programas e projetos sociais. In: CFESS; ABEPSS. Serviço Social: direitos e competências profissionais. Brasília, DF, CFESS/ABEPSS, 2009.

BRAGA, Marcus Vinícius de Azevedo; VISCARDI, Pedro Ribeiro. Gestão Estratégica do Terceiro Setor, In: PAULA, Renato Francisco dos Santos (Org.). Gestão Social e Planejamento Público: Temas de Políticas Públicas. Curitiba, CVR, 2018.(pp. 111-131).

CARNOY, Martin. **Estado e Teoria Política**, Campinas: Papirus, 1986.

CASTRO, Alessandra Gomes; ESTABILE, Patrícia Basílio Teles; SOUSA, Regina Sueli. Planejamento Estratégico e Situacional na gestão pública, In: PAULA, Renato Francisco dos Santos (Org.). Gestão Social e Planejamento Público: Temas de Políticas Públicas. Curitiba, CVR, 2018.(pp. 37-54)

COUTINHO, Carlos Nelson. Representação de interesses, formulação de políticas e hegemonia. In: TEIXEIRA, Sonia Fleury (org.). **Reforma Sanitária: em busca de uma teoria**. Rio de Janeiro: ABRASCO, 1989, p. 47-60.

Curso de Capacitação EAD em Planejamento Estratégico Municipal e Desenvolvimento Territorial – Módulo 2: Elaboração de Projetos. Caderno de Estudos (pp.19-31)

DAGNINO, E.; OLVERA, A. J.; PANFICHI, A. (Org.). **A disputa pela construção democrática na América Latina**. São Paulo: Paz e Terra, 2006.

FERNANDES, Florestan. **A Constituição inacabada: vias históricas e significado político**. São Paulo: Estação Liberdade, 1989.



PAIVA, Beatriz Augusto de. Reflexões sobre Pesquisa e Processos de Formulação e de Gestão. In: CFESS/Unb - CEAD. (Org.). Capacitação em Serviço Social e Política Social - Módulo 4: O trabalho do Assistente Social e as Políticas Sociais. 1ed. Brasília DF: CEAD-Unb ISBN 85-86290-25-4, 2000, v. 4, p. 81-94.

PINTO, Álvaro Vieira. **O Conceito de Tecnologia**. Rio de Janeiro, Ed. Contraponto, 2006. Vol. 1. (pp. 175-194)

RIZZOTTI, Maria Luiza Amaral; PAULA, Renato Francisco dos Santos. Gestão Pública e Gestão Social no Brasil: uma história de caminhos, descaminhos e esperanças, In: PAULA, Renato Francisco dos Santos (Org.).

SAENS, Décio. A Formação do Estado Burguês no Brasil (1888-1891). Rio de Janeiro. Paz e Terra, 1985, 2ª. Ed.

SCHMITZ, Lindsey Oliva Fontana; SCHAPPO, Sirlândia PLANEJAMENTO E SERVIÇO SOCIAL: elementos para elaboração de projetos, In: II Seminário Nacional de Serviço Social, Trabalho e Políticas Sociais, Florianópolis,

SILVA, Ademir Alves da. As relações entre Estado e Sociedade: “novas” formas de gestão social no Brasil. In: A gestão da seguridade social brasileira: entre a política pública e o mercado. 2ed. São Paulo: Cortez, 2007)

Universidade Federal de Santa Catarina, 2017. <

https://repositorio.ufsc.br/bitstream/handle/123456789/180174/101_00244.pdf?seque>

TAVARES, Gisele de Cássia. Gestão orçamentária e financeira de políticas públicas. In: PAULA, Renato Francisco dos Santos (Org.). Gestão Social e Planejamento Público: Temas de Políticas Públicas. Curitiba, CVR, 2018.(pp.55-84).

ZAVARUCHA, Jorge. Relações civis-militares: o legado autoritário da Constituição Brasileira, In :TELES, Edson; SAFATLE, Vladimir (Orgs). **O que resta da Datadura**. Coleção Estado de Sítio, São Paulo, Boitempo, 2010. (pp. 41-76).

Vídeos:

BUROCRACIA: https://www.youtube.com/results?search_query=burocracia+max+weber

ORÇAMENTO FÁCIL: [https://www.youtube.com/results?search_query=Or%C3%A7amento+F%C3%A1cil+](https://www.youtube.com/results?search_query=Or%C3%A7amento+F%C3%A1cil+Dívida+publica+brasileira)

https://www.youtube.com/watch?v=FmSqT_mnZNg

Auditória Cidadã da Dívida -

https://www.youtube.com/results?search_query=auditoria+cidad%C3%A3+da+d%C3%ADvida+maria+l%C3%ACia+fattorelli

Estado Dependente – Jaime Osório: <https://www.youtube.com/watch?v=ttbSMGZY-rA>

8. Alterações propostas (em relação ao programa de disciplina do PPC 2013.2) e justificativa

Não foram realizadas alterações no ementário da disciplina. Quanto aos objetivos, as adequações visam atender significativas alterações no marco regulatório e na conjuntura política que incidem sobre o planejamento e gestão de políticas públicas. Estas atualizações exigem ainda a organização do respectivo conteúdo e bibliografia, complementarmente.

9. Cronograma:

Data	Conteúdo	Referências
30/08	Apresentação Plano de Ensino e Planejamento acadêmico	Apresentação Plano de Ensino e Planejamento acadêmico
06/09 Unidade 1	BUROCRACIA	WEBER, Max. O que é a Burocracia . In: Conselho Federal de Administração. https://cfa.org.br/wp-



Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social
Coordenação do Curso de Graduação em Serviço Social

		content/uploads/2018/02/40livro_burocracia_diagramacao.pdf (Cap.6, 9 e 10).
13/09	Crítica das Organizações	RAMOS, Alberto Guerreiro. Homem-Organização e Homem-Parentético, In; Mito e verdade da revolução brasileira . Rio de Janeiro, Zahar, 1963.(145-163)
20/09	A Gestão das Organizações no Estado Brasileiro	ARRETECH, Marta. RELAÇÕES FEDERATIVAS NAS POLÍTICAS SOCIAIS. Educ. Soc., Campinas, v. 23, n. 80, setembro/2002, p. 25-48
27/09	Gestão Social e Planejamento Público	PALUDO, Augustinho Vicente. PROCOPIUK, Mario. Planejamento governamental: referencial teórico, conceitual e prático. São Paulo, Atlas, 2014
04/10	Avaliação	Conteúdo Unidade 1
11/10 Unidade 2	Planejamento e gestão de políticas sociais: a perspectiva do Serviço Social	TEIXEIRA, Joaquina Barata. Formulação, administração e execução de políticas públicas. Gestão e planejamento no campo das políticas sociais (Cap 1) In: Serviço Social: Direitos Sociais e Competências Profissionais. Brasília: CFESS/ABEPSS, 2009. p.554-574.
18/10	Conhecimento crítico e participação popular na gestão de políticas sociais	BAPTISTA, Myrian Veras. Planejamento Social: intencionalidade e instrumentação. 3. ed. Veras: São Paulo, 2013.
25/10	(SENASS)	V Seminário Nacional Serviço Social, Trabalho e Política Social
01/11	Planejamento do projeto profissional	COUTO, Berenice Rojas. Formulação de projeto de trabalho profissional In: CEFESS/ABEPSS. Serviço Social: Direitos Sociais e Competências Profissionais. Brasília: CFESS/ABEPSS, 2009. p.651-666.
08/11	Modelagem do planejamento de projetos	CAMPOS, Arminda Eugenia Marques; ABEGÃO, Luís Henrique; DELAMARO, Maurício César. O Planejamento de Projetos Sociais: dicas, técnicas e metodologias. Mimeo
15/11	Feriado	Proclamação da República
22/11	Avaliação	Conteúdo Unidade 2
29/11 Unidade 3	Gestão orçamentário-financeira	DAGNINO, Renato Peixoto. Planejamento Estratégico Governamental. UFSC: CAPES: UAB. 2009
06/12	Desenho metodológico do planejamento estratégico	BERTOLLO, Kathiucha. PLANEJAMENTO EM SERVIÇO SOCIAL: TENSÕES E DESAFIOS NO EXERCÍCIO PROFISSIONAL. Temporalis, Brasília (DF), ano 16, n. 31, jan/jun. 2016.
13/12	Avaliação	Conteúdo Unidade 3
20/12	Recuperação	Matéria toda