Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social

1 Identificação
Disciplina: Gestão e Planejamento em Serviço Social II
Código: DSS7128
Turma: 08309 - Sala 002 CSE – Terças feiras - Horário: 8h20h às 11h50 min
Carga Horária: 72 hs semestrais, 4 hs semanais Semestre: 2025.1
Professora: Tânia Regina Krüger
Estagiárias Docência:

2 Ementa
Financiamento e gestão das políticas sociais e do terceiro setor. O financiamento público e a filantropia. Metodologias de avaliação de políticas sociais. O Assistente Social na elaboração, coordenação, execução e avaliação de programas e políticas sociais.

3 Objetivos
3.1 Geral
Proporcionar ao estudante a compreensão sobre o financiamento e avaliação de planos, programas e projetos sociais e o conhecimento do papel dos assistentes sociais no planejamento e na gestão das instituições públicas e privadas.
3.2 Específicos
- Conhecer os modelos, as normatizações e fluxos do planejamento e financiamento das políticas sociais e dos projetos sociais.
- Conhecer as metodologias de avaliação de políticas sociais.
- Conhecer as determinações da ausência de negros na administração e gestão do serviço público;
- Compreender o trabalho dos assistentes sociais nas instâncias de planejamento, gestão e avaliação de programas e projetos sociais.

4 Conteúdo Programático

Unidade I – Gestão e financiamento das políticas sociais e o terceiro setor
a) Distribuição da riqueza, questão social e política social;
b) Organização das Políticas Setoriais brasileiras e o processo de gestão;
c) Planos Plurianuais (PPAs) e programação orçamentária:
- Financiamento da política social: legislação e operacionalização;
- Políticas públicas e a gestão gerencial;
- O financiamento dos serviços públicos via contratos com as organizações da sociedade civil;

Vídeos Série orçamento Fácil

Referências

Aula introdutória Serviço Social: gestão, planejamento e avaliação
Conceitos
Dinâmica com a música Deixa a Vida me Levar, Zeca Pagodinho
https://www.letras.mus.br/zeca-pagodinho/49398/

Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social

BONIN, Silvana. KRUGER, Tânia. Planejamento e Serviço Social. Sociedade em Debate, n. 21, v. 2, 2015. (p. 63-83). Disponível http://revistas.ucpel.tche.br/index.php/rsd/article/view/1216

CARDOSO JR, José Celso. Estado, planejamento, gestão e desenvolvimento: Balanço da experiência brasileira e desafios no século XXI. In. CEPAL – Coleção Documentos de projeto. Março/2014. In. http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/36635/S2014190_pt.pdf;jsessionid=1521BC5E00C34CA02BE4F088CC930C91?sequence=1

ANFIP. Desigualdade Distributiva, Carga Tributária e Incidência Tributária no Brasil. In. Sistema Tributário e Seguridade Social: Contribuições para o Brasil. 2ª edição Revista, ampliada e atualizada. Brasília, Junho de 2014. p. 15- 24. Disponível, https://www.anfip.org.br/wp-content/uploads/2019/02/sistema_tributario_final.pdf

SALVADOR, Evilasio da Silva. O desmonte do financiamento da seguridade social em contexto de ajuste fiscal. Serviço Social & Sociedade, v. 3, p. 426-446, 2017. Disponível http://www.scielo.br/pdf/sssoc/n130/0101-6628-sssoc-130-0426.pdf

IPEA. Boletim de Análise Político-Institucional. Organizações da Sociedade Civil no Brasil. nº 20, junho 2019. Disponível https://repositorio.ipea.gov.br/handle/11058/9404 Sugestão para disciplina alguns itens da Seção I e II. P. 15-48; 83-120

Mapa das Organizações da Sociedade Civil. Explorar site do IPEA https://mapaosc.ipea.gov.br/
GUIMARÃES, Cátia. Entrevista Virginia Fontes. 'Democracia é uma tensão permanente de igualdade e liberdade'. EPSJV/Fiocruz, 31/07/2019. Disponível http://www.epsjv.fiocruz.br/noticias/entrevista/democracia-e-uma-tensao-permanente-de-igualdade-e-liberdade

GOULARTI, Juliano Giassi. Orçamento estadual regionalizado: a experiência de Santa Catarina. In. Revista NECAT – Núcleo de Estudos de Economia Catarinense – Ano 2, nº 4, Jul-Dez. Florianópolis, NECAT, 2013. Acesso http://necat.ufsc.br/files/2012/03/REVISTA-4-NECAT-COMPLETA-Revisada-por-LM.pdf em 05/04/2017

GUIMARÃES, Cátia. Entrevista Virginia Fontes. 'Democracia é uma tensão permanente de igualdade e liberdade'. EPSJV/Fiocruz, 31/07/2019. Disponível http://www.epsjv.fiocruz.br/noticias/entrevista/democracia-e-uma-tensao-permanente-de-igualdade-e-liberdade

Unidade II – Planejamento e avaliação de políticas sociais

a) Planejamento e avaliação de Políticas, Programas e Projetos Sociais;
b) Função e tipos de avaliação no processo de planejamento;
c) O uso dos sistemas de informação e indicadores sociais para subsidiar o processo de acompanhamento e de avaliação das políticas sociais;
d) Universalidade e equidade na administração e gestão do serviço público

Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social

Aula expositiva e material preparado pela docente: Planejamento como política social e política econômica. Planejamento como Instrumento político e técnico**.** Fluxo e periodicidade de PPA, Planos setoriais de políticas sociais decenais e quadrienais e Relatórios Anuais de Gestão (RAG)

SILVA e SILVA, Maria Ozanira. Execução e avaliação de políticas e programas sociais. In: CFESS; ABEPSS; CEAD; UnB. Capacitação Continuada em Serviço Social e Política Social. Brasília, DF: UnB, 2000. mód. 4.

STREIT, Maíra. Por mais negros em cargos de chefia. Fundação Cultural Palmares. Março 22nd, 2017 Disponível http://www.palmares.gov.br/?p=44870

SANTOS, Anderson Pereira dos e DIANA, Gilson Matilde. O perfil racial nos quadros da administração pública no Brasil: um primeiro balanço dos efeitos da reserva de vagas para negros em uma organização de segurança pública. Rev. Serv. Público Brasília 69 (4) 275-302 out/dez 2018. Disponível https://revista.enap.gov.br/index.php/RSP/article/view/1466/2063

FLEURY S. A Conferência e o Contexto. Fiocruz Notícias 2023; 14 jul. https://portal.fiocruz.br/noticia/em-artigo-sonia-fleury-analisa-os-desafios-enfrentados-pela-17a-cns
» https://portal.fiocruz.br/noticia/em-artigo-sonia-fleury-analisa-os-desafios-enfrentados-pela-17a-cns

Unidade III – ATUAÇÃO DO ASSISTENTE SOCIAL NA ELABORAÇÃO, COORDENAÇÃO, EXECUÇÃO E AVALIAÇÃO DE PROGRAMAS E POLÍTICAS SOCIAIS.

a) Políticas Sociais como campo de atuação do Assistente Social;
b) Avaliação das Políticas Sociais – espaço de trabalho do serviço social;
c) Desastres ambientais, demandas para o serviço social e a participação na elaboração dos planos de contingência
d) Governo eletrônico e governo digital implicações no planejamento e gestão das políticas sociais

BARROS, Priscilla Cordeiro Cruz de. O exercício profissional de assistentes sociais em cargos de gestão: desafios ao projeto ético-político. Dissertação de Mestrado. Programa de Pós-graduação em Serviço Social, da Universidade Federal de Pernambuco. Recife. 2018. Disponível https://repositorio.ufpe.br/bitstream/123456789/30375/1/DISSERTA%c3%87%c3%83O%20Priscilla%20Cordeiro%20Cruz%20de%20Barros.pdf

MIOTO, Regina C. T.; NOGUEIRA, Vera M. R. Sistematização, planejamento e avaliação das ações dos assistentes sociais no campo da saúde. In: MOTA et al. (Org.). Serviço social e saúde: formação e trabalho profissional. São Paulo: Cortez, 2006. p. 273-303.

PAIVA, Beatriz Augusto de. Reflexões sobre Pesquisa e Processos de Formulação e de Gestão. In: CFESS/Unb - CEAD. (Org.). Capacitação em Serviço Social e Política Social - Módulo 4: O trabalho do Assistente Social e as Políticas Sociais. 1ed.Brasília DF: CEAD-Unb ISBN 85-86290-25-4, 2000, v. 4, p. 81-94.

COUTO, Berenice Rojas. Formulação de projeto de trabalho profissional In: CEFESS/ABEPSS. Serviço Social: Direitos Sociais e Competências Profissionais. Brasília: CFESS/ABEPSS, 2009. p.651-666. Disponívell https://www.cressrn.org.br/files/arquivos/429f4p9h466ylSR97U4f.pdf

BINIMELIS-ESPINOZA, H.. Gobierno electrónico como tecnología de inclusión social. Reflexiones desde el Trabajo Social. Revista Katálysis, (2017). 20(3), 448–457. https://doi.org/10.1590/1982-02592017v20n3p448

KRÜGER, Tânia Regina. Planos de Contingência do SUS e do SUAS no contexto de pandemia. Revista de Ciências da Administração (CAD/UFSC), v. 24, p. 57-71, 2022. Disponível em: https://periodicos.ufsc.br/index.php/adm/article/view/84312/51739

Atividade complementar que perpassará as unidades do Conteúdo

- Planejamento como política social e política econômica. Planejamento como Instrumento político e técnico**.** Fluxo e periodicidade de PPA, Planos setoriais de políticas sociais decenais e quadrienais e Relatórios Anuais de Gestão (RAG)
- Atividade a ser orientada no início do semestre, após identificação dos campos/temas de estágio do/as estudantes a fim de dividir os grupos e nortear a apresentação de Planos Quadrienais/Decenais das Políticas Sociais) as quais se vinculam o campo de Estágio (exemplo Assistência Social, Criança e Adolescente, Idoso, Saúde, Habitação...). A apresentação será mediada pela professora com reflexões sobre os itens de cada Plano, sobre os sujeitos da construção do documento, a metodologia, diagnóstico, objetivos e prioridades, sempre numa correlação com os fundamentos de cada política social, com os princípios da Lei de cada política social e as possibilidades no exercício profissional do assistente social.
- Criar dinâmica para acompanhar elaboração do PPA e Plano setoriais das políticas sociais nos municípios para o quadriênio 2026-2929;
- Conhecer a plataforma de acompanhamento dos instrumentos de gestão do SUS https://portalsage.saude.gov.br/painelInstrumentoPlanejamento;
- Instrumentos de Gestão do SUAS https://www.sas.sc.gov.br/index.php/assistencia-social2/gsuas/instrumentos-de-gestao-do-suas

5 - Metodologia

Aulas expositivas, leituras, estudo dirigido, vídeos, trabalhos em equipe, palestras com profissionais de planejamento municipal e estadual sobre Plano Plurianuais, convênios, avaliação; relato de experiências de Serviço Social em gestão e planejamento.

Da liberdade de ensino e de pensamento:
As aulas estão protegidas pelo direito autoral e, portanto, a reprodução de todo e qualquer material didático-pedagógico só é possível com a prévia autorização do(a) docente. A não observância dessa regra pode ensejar, por parte do(a) professor(a), pedido judicial de indenização. Com base em prerrogativas constitucionais e infraconstitucionais fica proibida a gravação e filmagem das aulas. O(a) estudante que desrespeitar esta determinação estará sujeito(a) a sanções disciplinares previstas no Capítulo VIII, Seção I, da Resolução 017/CUn/1997.

6 - Avaliação

Participação e envolvimento nas aulas.

Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social

Frequência mínima de 75%
1 prova descritiva (nota de 0 a 10)
1 relatório sobre os Planos quadrienais de Políticas Sociais (nota de 0 a 10) apresentado em sala e por escrito
1 texto sobre o tema o trabalho profissional do/a assistente social a frente de coordenações e planejamento da política sociais, em âmbito municipal e estadual. (nota de 0 a 10)

Observação e atividades de corresponsabilidade
- Será registrada a presença no primeiro momento e no segundo momento da aula.
- Para facilitar o processo de aprendizagem é indispensável que a professora venha com a aula preparada e o/as estudantes tenham sempre em mãos o Plano da disciplina, o texto conforme o cronograma, a leitura realizada e as atividades realizadas, se for o caso, como um estudo dirigido por exemplo.

Programação de aulas Turma 08309 (matutino e noturno) 2025.1

	Distribuição e organização das atividades	**Turma 08309 (manhã terças-feiras)**
	Data	**Atividade**
1	11/03	Parada pedagógica integração graduação e pós-graduação
2	18/03	Apresentação dos discentes, da docente e do programa da Disciplina
3	25/03	Aula expositiva sobre Serviço Social de executor terminal de política social as atividades de planejamento e gestão. BONIN, Silvana. KRUGER, Tânia. Planejamento e Serviço Social. Sociedade em Debate, n. 21, v. 2, 2015. (p. 63-83). Disponível http://revistas.ucpel.tche.br/index.php/rsd/article/view/1216
4	01/04	CARDOSO JR, José Celso. Estado, planejamento, gestão e desenvolvimento: Balanço da experiência brasileira e desafios no século XXI. In. CEPAL – Coleção Documentos de projeto. Março/2014. In. http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/36635/S2014190_pt.pdf;jsessionid=1521BC5E00C34CA02BE4F088CC930C91?sequence=1
5	08/04	ANFIP. Desigualdade Distributiva, Carga Tributária e Incidência Tributária no Brasil. In. Sistema Tributário e Seguridade Social: Contribuições para o Brasil. 2ª edição Revista, ampliada e atualizada. Brasília, Junho de 2014. p. 15- 24. Disponível, https://www.anfip.org.br/wp-content/uploads/2019/02/sistema_tributario_final.pdf
6	15/04	SALVADOR, Evilasio da Silva. O desmonte do financiamento da seguridade social em contexto de ajuste fiscal. SERVIÇO SOCIAL & SOCIEDADE, v. 3, p. 426-446, 2017. Disponível http://www.scielo.br/pdf/sssoc/n130/0101-6628-sssoc-130-0426.pdf
7	22/04	IPEA. Boletim de Análise Político-Institucional. Organizações da Sociedade Civil no Brasil. nº 20, junho 2019. https://repositorio.ipea.gov.br/handle/11058/9404 Sugestão para disciplina alguns itens da Seção I e II. P. 15-48; 83-120 Mapa das Organizações da Sociedade Civil. Explorar site do IPEA https://mapaosc.ipea.gov.br/
8	29/04	GUIMARÃES, Cátia. Entrevista Virginia Fontes. 'Democracia é uma tensão permanente de igualdade e liberdade'. EPSJV/Fiocruz, 31/07/2019. Disponível

Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social

		http://www.epsjv.fiocruz.br/noticias/entrevista/democracia-e-uma-tensao-permanente-de-igualdade-e-liberdade
9	06/05	Avaliação
10	13/05	Aula expositiva e material preparado pela docente: Planejamento como política social e política econômica. Planejamento como Instrumento político e técnico**.** Fluxo e periodicidade de PPA, Planos setoriais de políticas sociais decenais e quadrienais e Relatórios Anuais de Gestão (RAG)
11	20/05	Seminário de apresentação dos Planos setoriais de políticas sociais decenais e quadrienais e Relatórios Anuais de Gestão (RAG), conforme organização pelos temas de campos de estágio no início do semestre.
12	27/05	- Seminário de apresentação dos Planos setoriais de políticas sociais decenais e quadrienais e Relatórios Anuais de Gestão (RAG), conforme organização pelos temas de campos de estágio no início do semestre.
13	03/06	- SEIBEL, Erni José; GELINSKI, Carmen Rosario Ortiz G. Concepção do Estado e escolha da metodologia de avaliação de políticas públicas. Cadernos de Pesquisa Interdisciplinar em Ciências Humanas, v. 13, n. 102, 2012 NOGUEIRA, Vera. Avaliação e Monitoramento de Políticas e Programas Sociais – revendo conceitos básicos In Revista Katálysis. V.5. N.2 jul/dez 2002. Florianópolis SC
14	10/06	Debate da universalidade e equidade nas políticas públicas STREIT, Maíra. Por mais negros em cargos de chefia. Fundação Cultural Palmares. Março 22nd, 2017 Disponível http://www.palmares.gov.br/?p=44870 FLEURY S. A Conferência e o Contexto. Fiocruz Notícias 2023; 14 jul. https://portal.fiocruz.br/noticia/em-artigo-sonia-fleury-analisa-os-desafios-enfrentados-pela-17a-cns
15	17/06	Mudanças climáticas – implicações no planejamento de políticas sociais e atuação do/a assistente social Ver atlas do desastres ambientais KRÜGER, Tânia Regina. Planos de Contingência do SUS e do SUAS no contexto de pandemia. Revista de Ciências da Administração (CAD/UFSC), v. 24, p. 57-71, 2022. Disponível em: https://periodicos.ufsc.br/index.php/adm/article/view/84312/51739
16	24/06	Governo eletrônico e digitalização – implicações para o planejamento e gestão das políticas sociais e para o trabalho do assistente social BINIMELIS-ESPINOZA, H.. Gobierno electrónico como tecnología de inclusión social. Reflexiones desde el Trabajo Social. Revista Katálysis, (2017). 20(3), 448–457. https://doi.org/10.1590/1982-02592017v20n3p448
17	01/07	Avaliação - Tema o trabalho profissional do/a assistente social a frente de coordenações e planejamento da política sociais, em âmbito municipal e estadual.
18	08/07	Recuperação

Universidade Federal de Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Serviço Social

Referencias complementares

BOSCHETTI, I. & SALVADOR. E. O Financiamento da Seguridade Social no Brasil no Período 1999 a 2004: Quem Paga a Conta? In: **MOTA et al. (Org.). Serviço social e saúde: formação e trabalho profissional.** Cortez Editora: São Paulo-SP, 2006, p. 7

CAMARANO, Ana Amélia (Organizadora) Novo Regime Demográfico: uma nova relação entre população e desenvolvimento? / Rio de Janeiro, 2014. Disponível http://www.ipea.gov.br/portal/index.php?option=com_content&view=article&id=23448&catid=114&Itemid=9 Para a disciplina podemos escolher vários capítulos, até projetar o sumário para os alunos, fazendo reflexões em geral sobre o planejamento

CARDOSO JR, José Celso. Texto para discussão / Política e planejamento no Brasil: balanço histórico e propostas ao Plano Plurianual 2016-2019. Brasília: Rio de Janeiro: Ipea, dez.2014. In. http://repositorio.ipea.gov.br/bitstream/11058/3456/1/td_2020.pdf

_____. Planejamento, gestão, controle e participação no Brasil: contribuições ao pensamento estratégico de Estado. São Paulo: Ed. Hucitec, 2014. 49-72. Disponível In. http://www.sbfa.org.br/fnepas/pdf/servico_social_saude/texto1-3.pdf

CABRAL, Ernani César e Silva, SOARES, Fernando Antônio Ribeiro e SILVA, Julio Alexandre Menezes da. Avaliando políticas públicas a partir dos resultados do IG-SEST. In SILVA, Mauro Santos; SCHMIDT, Flávia de, e KLIASS, Paulo (Orgs.). Empresas estatais: políticas públicas, governança e desempenho. IPEA. Brasília: Ipea, 2019, p. 145-160.

COURI, Joseane; SALVADOR, Evilásio. As dimensões do financiamento da Política de Assistência Social no Brasil. ARGUMENTUM (VITÓRIA), v. 9, p. 81-97, 2017. Disponível

FAGNANI, E. **Política Social e Desenvolvimento**. Revista Política Social e Desenvolvimento, N. 26 (3), Unicamp: Campinas, SP, 2015. P. 14-21. Disponível in https://revistapoliticasocialedesenvolvimento.com/2015/12/13/26/

GARCIA, R. C. PPA: o que não é e o que pode ser. Boletim de Políticas Sociais: acompanhamento e análise, n. 20. Brasília: Ipea, 2012.

LIMA, Raphael Camargo e CURADO, Maurício Pinheiro Fleury. O Futuro do Estado no Brasil e seus Impactos na Sociedade: questões para o desenvolvimento até 2035. Rio de Janeiro, agosto de 2017 (D 2326). Disponível http://www.ipea.gov.br/portal/images/stories/PDFs/TDs/td_2326b.pdf

OLIVEIRA, Clarice Gomes. O servidor público brasileiro: uma tipologia da burocracia. *Revista do Serviço Público*, v. 58, p. 269-302, 2007.

REIS. Heraldo da Costa. Plano Plurianual. O que os gestores municipais devem saber: planejamento e controle governamentais**.** 3ª edição**.** Rio de Janeiro/RJ. Instituto Brasileiro de Administração Municipal – IBAM, 2016, p. 15 a 22.

REZENDE, Fernando. Planejamento no Brasil: auge, declínio e caminhos para a reconstrução. Textos para discussão CEPAL • IPEA. Anexo 4. Janeiro 2010. Disponível https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/28157/1/S2010944_pt.pdf

SALVADOR, E. **Fundo Público e o Financiamento das Políticas Sociais no Brasil**. Revista Serviço Social em Revista, N.14(2), Universidade Estadual de Londrina: Londrina-PR. 2012. Disponível http://www.uel.br/revistas/uel/index.php/ssrevista/article/view/12263

Souza, Pedro Herculano Guimarães Ferreira de; Medeiros, Marcelo. Diferencial salarial público-privado e desigualdade de renda per capita no Brasil. Estud. Econ., São Paulo, v. 43, n. 1, p. 05-28, mar. 2013.

SEIBEL, Erni José; GELINSKI, Carmen Rosario Ortiz G. Concepção do Estado e escolha da metodologia de avaliação de políticas públicas. Cadernos de Pesquisa Interdisciplinar em Ciências Humanas, v. 13, n. 102, 2012.

TEIXEIRA, Sandra Oliveira. Participação e controle democrático sobre o orçamento público federal em um contexto de crise do capital. Dissertação (Doutorado em Serviço Social), Universidade Estadual do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro, 2012.

Valle Silva, Nelson do. Uma nota sobre "raça social" no Brasil. In: Hasenbalg, Carlos Alfredo; Valle Silva, Nelson do; Lima, Márcia. (Orgs.). *Cor e estratificação social*. Rio de Janeiro: Editora Contracapa, 1999.